

FICHA PRESENTACIÓN DEL PROYECTO

Proyectos de inversión en el marco del componente 22 "Economía de los cuidados y refuerzo de las políticas de igualdad e inclusión social" del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia. Línea C22.12.- *Proyectos pilotos de innovación en servicios sociales.*

Convenio de Colaboración entre el Ministerio de Derechos Sociales y Agenda 2030 y la Comunidad Autónoma de la Región de Murcia para la ejecución de proyectos a cargo de los Fondos Europeos del MRR: **PROYECTO 9.- PROYECTOS INNOVADORES CON ENTIDADES LOCALES PARA LA ATENCIÓN INTEGRAL DE POBLACIÓN VULNERABLE.**

LÍNEA DE SUBVENCIÓN DEL PROYECTO(1)

4. Desarrollo de servicios integrales de asistencia a personas sin hogar desde las Entidades Púlicas

DENOMINACIÓN DEL PROYECTO (2)	COD. PROJ.
Estudio y diagnóstico de la situaciones de exclusión residencial en zonas rurales del municipio de Cartagena	01

CONTENIDO DEL PROYECTO

I. IDENTIFICACIÓN DE LA ENTIDAD LOCAL Y DE LOS RESPONSABLES DEL PROYECTO.

1.1.- DATOS DE LA ENTIDAD LOCAL.

1.2.- RESPONSABLES DEL PROYECTO.

II. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO.

2.1.- FINALIDAD DEL PROYECTO..

2.2.- NECESIDADES DETECTADAS.

2.3.- OBJETIVOS OPERATIVOS.

2.4.- INDICAR ORGANISMOS Y ENTIDADES COLABORADORAS EN EL DESARROLLO DEL PROYECTO.

2.5.- ASPECTOS INNOVADORES DEL PROYECTO Y SU JUSTIFICACIÓN.

2.6.- ACTIVIDADES / ACTUACIONES PREVISTAS.

III. HITOS A ALCANZAR.

IV. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

V.- ACTUACIONES DE DIFUSIÓN Y COMUNICACIÓN

VI.- RECURSOS

6.1.- RECURSOS HUMANOS.

6.2.- RECURSOS MATERIALES.

VII.- FINANCIACIÓN Y GASTO PREVISTO.

7.1.- FINANCIACIÓN.

7.2.- PRESUPUESTO (GASTO PREVISTO).

VIII. ACTIVIDADES/ACTUACIONES SUBCONTRATADAS.

IX.- OTROS ASPECTOS RELEVANTES DEL PROYECTO / OBSERVACIONES.

I. IDENTIFICACIÓN DE LA ENTIDAD LOCAL Y DE LOS RESPONSABLES DEL PROYECTO.

1.1.- DATOS DE LA ENTIDAD LOCAL

ENTIDAD GESTORA (AYUNTAMIENTO / MANCOMUNIDAD)					
AYUNTAMIENTO DE CARTAGENA					
DIRECCIÓN SEDE PRINCIPAL DE LOS SERVICIOS SOCIALES DE ATENCIÓN PRIMARIA					
CALLE:	C/ SOR FRANCISCA ARMENDÁRIZ, EDIFICIO LA MILAGROSA 1ª PLANTA				
NÚMERO:	MUNICIPIO:	CARTAGENA	CÓDIGO POSTAL:	30202	TELÉFONO: 968128841
CORREO ELECTRÓNICO					
secretaria.ssociales@ayto-cartagena.es					

1.2.- RESPONSABLES DEL PROYECTO

NOMBRE Y APELLIDOS DEL <u>RESPONSABLE POLÍTICO</u>			
MARIA CRISTINA MORA MENENDEZ DE LA VEGA			
CARGO	CONCEJALA DELEGADA DEL AREA DE POLITICA SOCIAL, IGUALDAD Y FAMILIA	TELÉFONO	968128841
CORREO ELECTRÓNICO secretaria.ssociales@ayto-cartagena.es			
NOMBRE Y APELLIDOS DEL <u>RESPONSABLE TÉCNICO</u>			
LUCIA HERNANDEZ MARTINEZ			
CARGO:	COORDINADORA DE LA UNIDAD DE PREVENCION Y PROMOCION SOCIAL	TELÉFONO:	968128800 EXT 7325
CORREO ELECTRÓNICO: lucia.hernandez@ayto-cartagena.es			

II. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO.

2.1.- FINALIDAD DEL PROYECTO (3).

Conocer e identificar los asentamientos y situaciones de infravivienda que se encuentren en la zonas rurales del municipio de Cartagena, para ofrecer alternativas y soluciones individuales , grupales y comunitarias a las personas.

2.2.- NECESIDADES DETECTADAS (4).

El acceso a la vivienda supone uno de los mayores retos para un gran colectivo de la población. La ausencia de una economía estable, el elevado precio del alquiler ha hecho en los últimos años uno de los aspectos más excluyentes de las personas y familias.

El municipio de Cartagena tiene una amplia zona de su territorio que ejerce la actividad agrícola. A su vez estas tareas suelen ser desarrolladas por personas de origen inmigrante, donde las contrataciones laborales y unas adecuadas condiciones de trabajo no suelen darse. La movilidad de una población vinculada con el trabajo agrícola, unida a otra tipología de población que tiene una historia de vida ligada a procesos de exclusión residencial .

El conocimiento de estas realidades es aislado y de forma puntual. Se trabaja en colaboración con las entidades sociales que realizan intervenciones , pero nunca ha existido un proyecto de actuación que sea liderado por los servicios municipales y con la corresponsabilidad de los agentes sociales

2.3.- OBJETIVOS OPERATIVOS (5)

- La identificación de los diferentes casos en los que residen las personas en asentamientos.
- Registro de sus características, perfiles , procedencias
- Estudio de las diferentes alternativas , para mejora de la situación
- Impulsar la colaboración y coordinación con las diferentes entidades sociales que trabajan en esta materia
- Implicación de actores económicos y productivos: sindicatos, cámaras agrarias, organismos sanitarios, sindicatos agrícolas.
- Establecer dispositivos y recursos de atención adecuados a los diferentes perfiles

2.4.- INDICAR ORGANISMOS Y ENTIDADES COLABORADORAS EN EL DESARROLLO DEL PROYECTO.

SERVICIOS O DEPARTAMENTOS DE LA ENTIDAD LOCAL (6)
<ul style="list-style-type: none"> SERVICIO DE VIVIENDA PROGRAMA DE TRABAJO SOCIAL SERVICIO DE PROTECCIÓN CIVIL SERVICIO DE PERSONAS SIN HOGAR Y TRANSEUNTES POLICIA LOCAL
SERVICIOS DE OTROS SISTEMAS DE PROTECCION SOCIAL (7)
<ul style="list-style-type: none"> SERVICIOS DE SALUD PUBLICA CENTROS DE SALUD
ENTIDADES DE INICIATIVA SOCIAL (8)
ACCEM, CARITAS, CRUZ ROJA, CEPAIM, COLUMBARES, HUERTECICA ASOCIACIONES DE VECINOS
EMPRESAS (9)
SINDICATOS CONFERACION DE ORGANIZACIONES AGRICOLAS

2.5 ASPECTOS INNOVADORES DEL PROYECTO Y SU JUSTIFICACIÓN

ASPECTOS INNOVADORES DEL PROYECTOS (10)	SI / NO
1.- EL PROYECTO DESARROLLA O IMPLEMENTA NUEVOS SERVICIOS NO DESARROLLADOS ANTERIORMENTE POR LA ENTIDAD LOCAL.	SI
Justificación:	
<p>Se han desarrollado actuaciones y proyecto de acompañamiento a zonas en situación de exclusión residencial, así como apoyos a rehabilitación de viviendas , pero nunca se ha puesto como centro de interés esta situación de intervenir , con un previo diagnóstico ,desde el ámbito municipal las situaciones de asentamientos e infravienda en las zonas rurales.</p> <p>La concejalía de servicios sociales, viene desarrollando desde hace varios años un trabajo planificado de apoyo a la rehabilitación de viviendas en situación de deterioro. La recuperación de las condiciones de habitabilidad de inmueble, se vincula a un modelo de de intervención y acompañamiento a las familias beneficiarias y además se trabaja en red con las entidades sociales que existen en esa zona. Estas actuaciones están centrada en barrios denominados de exclusión social y residencial</p> <p>Aunque es diferente el modelo de intervención, si que estamos en un centro de interés de trabajo en materia de vivienda y adecuadas condiciones de habitabilidad</p>	
2.- EL PROYECTO DESARROLLA O IMPLEMENTA NUEVAS METODOLOGÍAS DE ATENCIÓN SOCIAL NO DESARROLLADAS ANTERIORMENTE POR LA ENTIDAD LOCAL.	SI
Justificación:	

Adquiere gran importancia el conocimiento de la realidad, identificación de las necesidades .

Un estudio para poder llevar a cabo el diagnóstico. Dada la práctica ausencia de datos y conocimiento sobre las personas los y las profesionales y los procesos de acompañamiento que se están realizando .

La diferencia se encuentra en la implicación desde el primer momento de agentes sociales como los sindicatos y representantes agrícolas.

Se emplearán distintas metodologías de investigación: entrevistas en profundidad, grupos de discusión , recogida de datos.

3.- EL PROYECTO INCORPORA NUEVOS ORGANISMOS/ASOCIACIONES, EN EL DESARROLLO O IMPLEMENTACIÓN DE SERVICIOS O METODOLOGÍAS, COLABORADORES CON EL CENTRO DE SERVICIOS SOCIALES HASTA EL MOMENTO.	SI
---	----

Justificación:

Este proyecto se va a desarrollar de forma conjunta con la implicación de dos departamentos municipales (servicios sociales , policía local y protección civil)

Vamos a implicar a la Federación de Asociaciones de Vecinos, como representantes del movimiento vecinal, sindicatos y a integrantes de las diferentes organizaciones agrícolas

La gran mayoría han participado en proyectos diferentes a este

4.- EL PROYECTO RESPONDE A NUEVAS NECESIDADES SOCIALES NO ACACIDAS ANTERIORMENTE EN SU TERRITORIO.	SI
---	----

Justificación:

Entendemos que estas situaciones existen, se han hecho actuaciones muy puntuales por parte de la administración local, por lo que no existe un diagnóstico de la situación real .Especialmente detectada por el servicio de vivienda y de la Unidad de Inmigración y con una " apreciación " de aumento en los últimos años y tras las situaciones detectadas en estado de alarma y en los períodos de vacunación en zona de asentamientos e infravivienda

Hasta la fecha, quienes han manifestado y realizado informes de estas circunstancias , son en su gran mayoría las entidades sociales. . A pesar que son varias las ocasiones que este ayuntamiento ha mostrado la necesidad de trabajar con los medios y recursos necesarios para ello, no se había podido realizar

5.- EL PROYECTO RESPONDE A NECESIDADES NO CUBIERTAS ANTERIORMENTE EN SU TERRITORIO.	SI
--	----

Justificación:

El proyecto responde a una realidad existente desde hace tiempo, especialmente con la expansión de las actividades agrícolas , pero su abordaje ha sido puntual.

Por ello resulta prioritario el poder realizar un DIAGNOSTICO de la situación

6.- EL PROYECTO PREVÉ UNA MEJORA EN UN SERVICIO YA IMPLANTADO EN CUANTO A SUS CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS Y/O FUNCIONALES.	SI
--	----

Justificación:

Conocer la realidad existente, aplicar recursos a las situaciones que se presentan, ofrece la oportunidad de no acrecentar las situaciones de exclusión, especialmente aquellas que están motivadas por un tema de vivienda

El momento actual , donde se están desarrollando proyectos de coordinación socio-sanitaria para la prevención y promoción de la salud, la atención a personas en situaciones de infravivienda, la participación en el programa PARES (erradicación del chabolismo cronicado) nos debe de ofrecer una oportunidad de detección e identificación de las situaciones de vulnerabilidad.

7.- EL PROYECTO INCORPORA LA UTILIZACIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN, NO UTILIZADAS HASTA EL MOMENTO, CON LAS QUE SE PREVÉ UNA MEJORA EN LA EFICIENCIA Y/O CALIDAD EN LA ATENCIÓN SOCIAL	SI
--	----

Justificación

Vamos a establecer una base de datos que pueda ser compartida por las diferentes entidades participantes y al mismo tiempo se ajuste al registro dev la información que ya están en funcionamiento

También en una estrategia conjunta de comunicación e información, con el objetivo fundamental de incorporar el mayor conocimiento y experiencia posible entre todos los participantes, buscando una gran eficacia en los resultados.

8.- EL PROYECTO INCORPORA NUEVAS ESTRATEGIAS CON LAS QUE SE PREVÉ UNA MEJORA EN EL RENDIMIENTO Y ÉXITO DE LAS ACTUACIONES.	SI
---	----

Justificación:

El proyecto plantea ante todo establecer un punto de partida para poder planificar a corto y medio plazo, pero partiendo de una realidad social, que hasta ahora no ha sido descrita. Para ello llevaremos a cabo

- Estudio, valoración y diagnóstico de la situación
- Implicación de diferentes agentes sociales
- Intervención social y de emergencia para los casos detectados
- Puesta en valor del trabajo coordinado y transversal

POTENCIAR POR TANTO UN TRABAJO EN RED , MODIFICANDO ESTILOS Y MECANISMOS DE FUNCIONAMIENTO PARA ABORDAR LOS NUEVOS RETOS QUE SOCIALMENTE EXISTEN

9.- EL PROYECTO DESARROLLA ACTIVIDADES DE PLANIFICACIÓN Y PROCESOS DE INVESTIGACIÓN Y ANÁLISIS.	SI
--	----

Justificación:

- Vamos a establecer un procedimiento de sistematización y de diagnóstico que nos permita posteriormente realizar una planificación de actuaciones a medio y largo plazo, con la implicación de administraciones y entidades
- Análisis de perfiles y estudio de la realidades
- Identificar dispositivos y recursos existentes

- Establecimiento de protocolos de coordinación, atención e intervención
- Desarrollar documento consensuado con la metodología a desarrollar
- Promover la participación de los diferentes agentes sociales
- Intercambiar y sistematizar los procesos de aprendizaje
- Evaluación de resultados

Vamos a trabajar en acuerdo de colaboración con el OBSERVATORIO DE LA EXCLUSIÓN SOCIAL DE LA UNIVERSIDAD DE MURCIA

10.-EL PROYECTO INCORPORA NUEVOS MÉTODOS DE ORGANIZACIÓN DE LOS SERVICIOS SOCIALES DE ATENCIÓN PRIMARIA	SI
---	----

Justificación:

Destacaría un trabajo más centrado en los servicios de vivienda, que hasta la fecha se abordan desde ese ámbito de servicio especializado. Incorporación activa de diferentes servicios municipales , así como un trabajo colaborativo con entidades y agentes sociales.

Crearemos un grupo motor de trabajo que diseñe la estrategia y las diferentes fases de intervención, que dependerá de la Unidad de Prevención y Promoción Social

2.6.- ACTIVIDADES / ACTUACIONES PREVISTAS

DIMENSIÓN DE LA INTERVENCIÓN (11)	SI / NO
1.- INDIVIDUAL.	SI
2.- GRUPAL.	SI
3.- COMUNITARIA.	SI

SECTOR DE POBLACIÓN ESPECÍFICO AL QUE VA DIRIGIDO EL PROYECTO (12)	Marcar (x)
1.- CONJUNTO DE POBLACIÓN.	
2.- FAMILIA.	
3.- MENORES.	
4.- JOVENES.	
5.- PERSONAS MAYORES.	
6.- MUJER.	
7.- PERSONAS CON DISCAPACIDAD.	
8.- PERSONAS SIN HOGAR.	X
9.- PERSONAS INMIGRANTES.	X
10.- PERSONAS CON CONDUCTAS DISRUPTIVAS O ADICCIONES.	
11.- PERSONAS CON TRASTORNO MENTAL GRAVE .	
12.- POBLACIÓN DE ETNIA GITANA.	X
13.- OTROS, ESPECIFICAR:	

DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES / ACTUACIONES PREVISTAS. (13)

- 1.- **Convocar a las entidades sociales** que trabajan con personas en situación de calle, infravivienda y asentamiento, así como departamentos municipales implicados en esta materia, centros municipales, unidad de inmigración y servicio de viviendas.
- 2.- Diseñar **una agenda** de trabajo, partiendo de las acciones y tareas ya realizada por las entidades sociales .
- 3- Visita e **identificación** de los diferentes espacios y zonas. Se elaborara una **ficha de registro inicial** para conocer la situación y origen de estas circunstancias.
- 4.- Establecer reuniones mensuales con las entidades que trabajan asentamientos: análisis del desarrollo e implementación de las actuaciones
- 5.- Apoyo y búsqueda de alternativas al grupo detectado que se encuentra en situación de infravivienda
- 6- Gestión de los derribos de los espacios utilizados y limpieza de los asentamientos

III. HITOS A ALCANZAR. (14)

PRIMER SEMESTRE

- Selección y contratación de personal
- Convocatoria de reunión con entidades, constitución de mesa de coordinación
- Diseñar agenda de trabajo, distribución de tareas
- Realización y aprobación de convenios y acuerdos de colaboración con entidades sociales y observatorio de la exclusión de la universidad de Murcia
- Identificación de espacios a visitar: Contrastar información desde los diferentes servicios municipales y entidades
- Diseño de una base de registro de identificación
- Elaboración de un dossier fotográfico con la situaciones identificadas
- Mesa de trabajo y análisis con representantes del sector agrícola
- Realizar un manual de recursos y direcciones de interés en diferentes idiomas
- Identificar la oferta de recursos sociales y asistenciales.
- Elaboración de un informe final que presente el proceso metodológico , diagnóstico y propuesta

SEGUNDO SEMESTRE

TERCER SEMESTRE

IV. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN. (15)

Indicar la propuesta de seguimiento y evaluación de resultados del Proyecto. Aportar indicadores genéricos.

Se llevará a cabo una evaluación de los diferentes resultados a través de la comisiones de seguimiento y de trabajo , que será previamente establecido.

Es fundamental que desde el primer momento se involucre a los diferentes agentes sociales y organismos que tiene competencias en la actividad agrícolas y en el trabajo con colectivos en exclusión, que será lo que denominados **GRUPO MOTOR** .

Se diseñarán criterios y procedimientos , así como modelos de cooperación para la contextualización y propuesta de diagnóstico . El modelo de organización será **flexible** , en base a conseguir , la consolidación de un protocolo de trabajo, que permita la máxima colaboración :

- 1.- Valorar el número de participantes e instituciones, los objetivos cumplidos, el número de reuniones de trabajo, así como número de personas descritas.
- 2.-Que se ha hecho y como, las desviaciones respecto al momento actual, así como las herramientas utilizadas
- 3.- Identificar el cambio que se ha producido en el trabajo colaborativo entre los diferentes agentes implicados
- 4.- Evaluar la participación, tras la definición de tareas y responsabilidades
- 5.- Recursos que existían y los que se han aplicado. Su eficacia y resultado
- 6.- Memoria final del estudio

Vamos a trabajar en acuerdo de colaboración con el OBSERVATORIO DE LA EXCLUSIÓN SOCIAL DE LA UNIVERSIDAD DE MURCIA

V. ACTUACIONES DE DIFUSIÓN Y COMUNICACIÓN. (16)

Indicar las actuaciones relacionadas con la difusión de procesos, resultados y buenas prácticas

Todas las entidades y agentes sociales **incidirán desde el primer momento** , en el que se realice su participación , dar a conocer a través de sus mecanismos de comunicación la difusión de los objetivos de este proyecto, favoreciendo acciones encaminadas a su consecución y a la participación de la comunidad

Debe de desarrollarse en primer lugar la identificación del problema / situación

Para ello se **propone un proyecto realista y viable**, que se fundamenta en sus aspectos clave: transversalidad, identificación y propuesta de resolución

La evaluación del impacto, el sistema de actual adolece de sistemas que generen conocimiento y

evidencias, por lo que el proceso de transformación debe basarse en un profundo conocimiento de las necesidades y demandas de las personas.

Por último, en la transferencia del conocimiento, debe de reflejarse las evidencias, conocimiento y aprendizajes de los resultados obtenidos y ver la sostenibilidad de adopción de medidas y acciones que tengan como objetivo, la resolución del mismo

El principal canal de comunicación será la página web del ayuntamiento y de las diferentes agentes que participan y se hará uso de todos los canales de comunicación de las organizaciones y administraciones participantes.

VI.- RECURSOS

6.1.- RECURSOS HUMANOS. (17)

DENOMINACIÓN PUESTO DE TRABAJO	TIPO DE VINCULACIÓN DEL PROFESIONAL AL PROYECTO	JORNADA (HORAS SEMANALES)	PERIODO (EN MESES)
	1 Contratado por la Entidad Local para el desarrollo del proyecto. 2 Empresa subcontratada.		
EDUCADOR	ENTIDAD LOCAL	JORNADA COMPLETA	6 MESES
2 AUXILIARES DE PROTECCION CIVIL	ENTIDAD LOCAL	JORNADA COMPLETA	6 MESES
1 INTERPRETE -TRADUCTOR	EMPRESA SUBCONTRATADA	JORNADA COMPLETA	6 MESES
TECNICO	EMPRESA SUBCONTRATADA	JORNADA COMPLETA	6 MESES
INTEGRADOR SOCIAL	EMPRESA SUBCONTRATADA	17,5 HORAS /SEMANALES	6 MESES
TECNICO	EMPRESA SUBCONTRATADA	JORNADA COMPLETA	8 MESES

6.2.- RECURSOS MATERIALES. (18)

EQUIPAMIENTO INFORMÁTICO
Los propios de las entidades y organismos participantes
OTRO TIPO DE EQUIPAMIENTO
Camaras fotográficas
Vehículos de desplazamiento
INMUEBLES
Los propios de las diferentes entidades y agentes sociales que participen en el proyecto
OTROS RECURSOS
Entidades sociales
Observatorio de la Exclusión Social de la Universidad de Murcia

VII.- FINANCIACIÓN Y GASTO PREVISTO.

7.1.- FINANCIACIÓN. (19)

FUENTE DE FINANCIACIÓN	Fondos MRR
TOTAL	193.868,00 €

7.2. PRESUPUESTO (GASTO PREVISTO). (20)

CONCEPTO DE GASTO	TOTAL
1.- Personal	90.868,00 €
2.- Gastos corrientes	103.000,00€
2.1.- Prestaciones / Actividades	Convenio con ACCEM 15.000,00 € Convenio con Cruz Roja 42.000,00 € Convenio con Caritas.....15.000,00 € Asistencia técnica para diseño de estudio..... 24.000,00 € Publicidad y difusión..... 3.000,00 € Otros suministros.....4.000,00 €
2.2.- Mantenimiento	
2.3.- Dietas - locomoción	
3.- Inversión	
TOTAL	193.868,00 €

VIII. ACTIVIDADES/ACTUACIONES SUBCONTRATADAS. (21)

EN EL CASO EN QUE SE TENGA PREVISTA LA SUBCONTRATACIÓN DE ALGUNA DE LAS ACTIVIDADES O ACTUACIONES DEL PROYECTO, INDICAR AQUELLAS QUE VAN A SER SUBCONTRATADAS

Se gestionara acuerdos de colaboración con entidades sociales, CARITAS, ACCEM, CRUZ ROJA, para que puedan ofrecer recursos específicos de primera atención: aseo, alimentación, higiene, así como apoyo a la intervención basada en la orientación e información de gestiones y acompañamiento y el apoyo en el servicio de traducción e interpretación.

Estas entidades son las que desarrollan actualmente el trabajo con Asentamientos en nuestro municipio, por lo que van a participar de forma activa en el Estudio diagnóstico y al mismo tiempo en la intervención

Asistencia Técnica con El Observatorio de la Exclusión Social de la Universidad de Murcia

JUSTIFICACIÓN DE LA CONVENIENCIA O NECESIDAD DE SUBCONTRATAR

Las entidades con las que se considera necesario convenir, ya que desarrollan proyecto de atención a los asentamientos en nuestro municipio. Desde el trabajo conjunto e integrador se considera adecuado realizar esa colaboración y complementariedad de acciones. Así como trabajar conjuntamente con la Universidad para el diseño e informe del diagnóstico.

IX.- OTROS ASPECTOS RELEVANTES DEL PROYECTO / OBSERVACIONES. (22)

La descripción de los diferentes apartados que se han hecho en la presentación del proyecto, evidencia la OPORTUNIDAD, que supone el desarrollo de un diagnóstico de situación, sobre un tema, que es abordado de forma individual por los diferentes agentes sociales y donde la administración local ni regional han desarrollado, más allá de una oferta de subvenciones y de convocatoria, resultados que puedan contribuir a la mejora de las condiciones de vida de las personas y al mismo tiempo cambiar las zonas de exclusión

La propuesta de una actuación centrada en :

- sistematización de la información,
- trabajo realizado desde los observatorios de lucha contra la exclusión
- definición de herramientas
- transferencia del conocimiento
- participación activa de las personas afectadas
- trabajo transversal
- publicación de resultados

debe de permitir llevar a cabo una sostenibilidad en el tiempo, al haber dado resultado los mecanismos realizados

(DOCUMENTO FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE)

EL/LA RESPONSABLE TÉCNICO DE LOS SERVICIOS SOCIALES
DE LA ENTIDAD LOCAL

EL/LA RESPONSABLE POLÍTICO DE LA ENTIDAD LOCAL

**LA COORDINADORA DE LA UNIDAD DE
PREVENCIÓN Y PROMOCIÓN SOCIAL
LUCIA HERNÁNDEZ MARTINEZ**

**LA CONCEJALA Y JEFA DE ÁREA DE POLÍTICA
SOCIAL, IGUALDAD Y FAMILIA
MARÍA CRISTINA MORA MENÉNDEZ DE LA VEGA**